

Проект и программа как объекты оценки

Семинар
для консультантов
по оценке проектов
и программ в РК
г. Астана
14-18 мая 2018 г.

Цель

- Проект – особая форма организации деятельности, которая характеризуется ориентацией на достижение запланированного результата (цели).
- Цель (образ конечного результата) – это то, под что запрашивают средства и за достижение чего отчитываются.
- Распространенная проблема: слишком глобальная цель.
- Плохо сформулированная цель или ее отсутствие не обязательно означает, что у деятельности в рамках проекта/программы нет результатов.

Поможем
Ульяне!

Ульяна:

Здравствуйтесь, делаю проект по теме "Жизнь джунгарского хомяка в домашних условиях".

Какую цель можно поставить?

Вт, 02 февр. 2016, 09:22:58

<http://www.tatiana.lact.ru/e/1001571-kak-pravilno-postavit-tsel-proekta>



«Теория» проекта (программы)

- Замысел проекта обязательно должен включать аргументированное объяснение того, как и почему действия в рамках проекта приведут к достижению цели проекта.
- Это объяснение называют логикой или «теорией» проекта (программы).

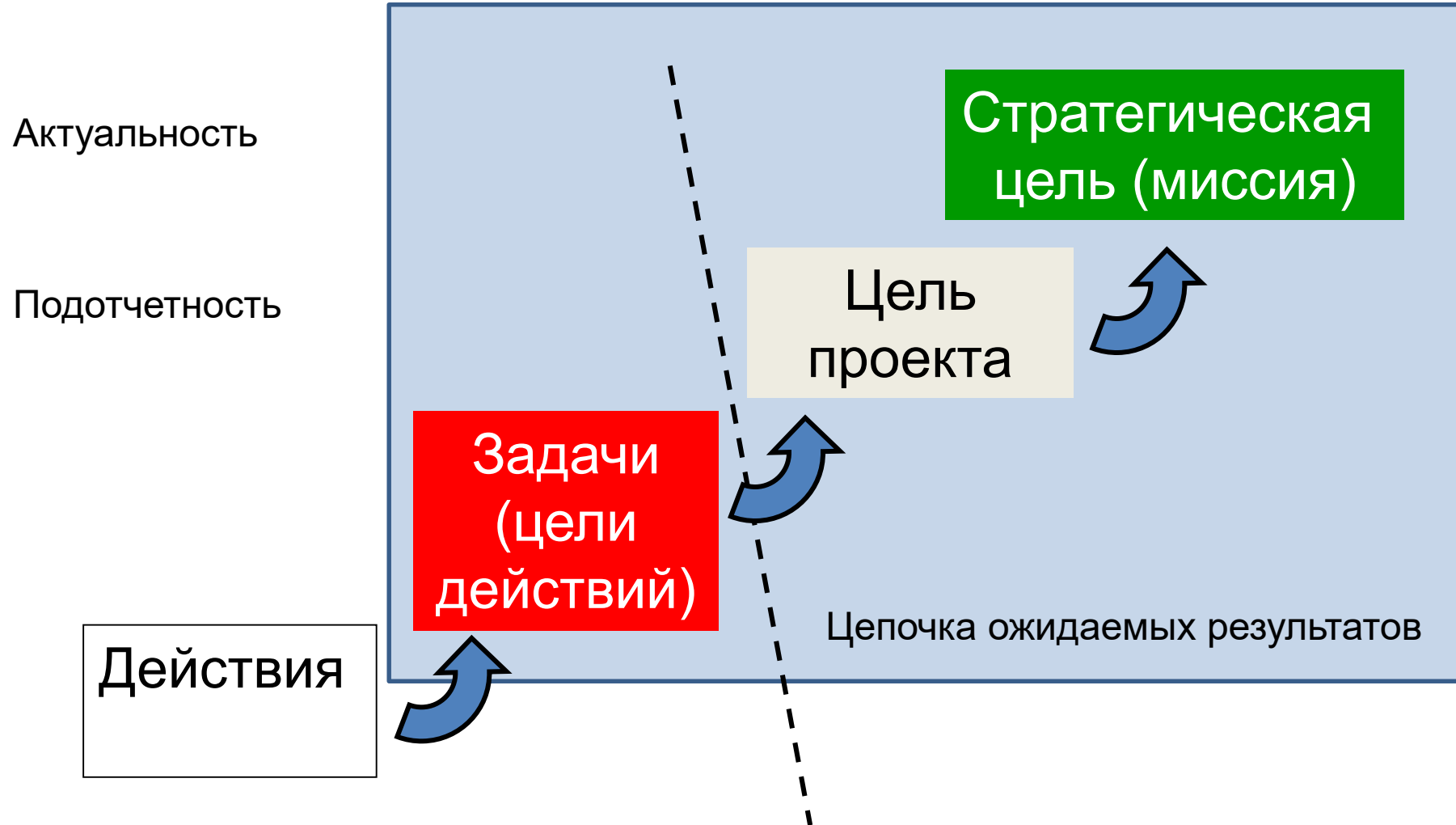
Логика или «теория» проекта (программы)

если..., то...

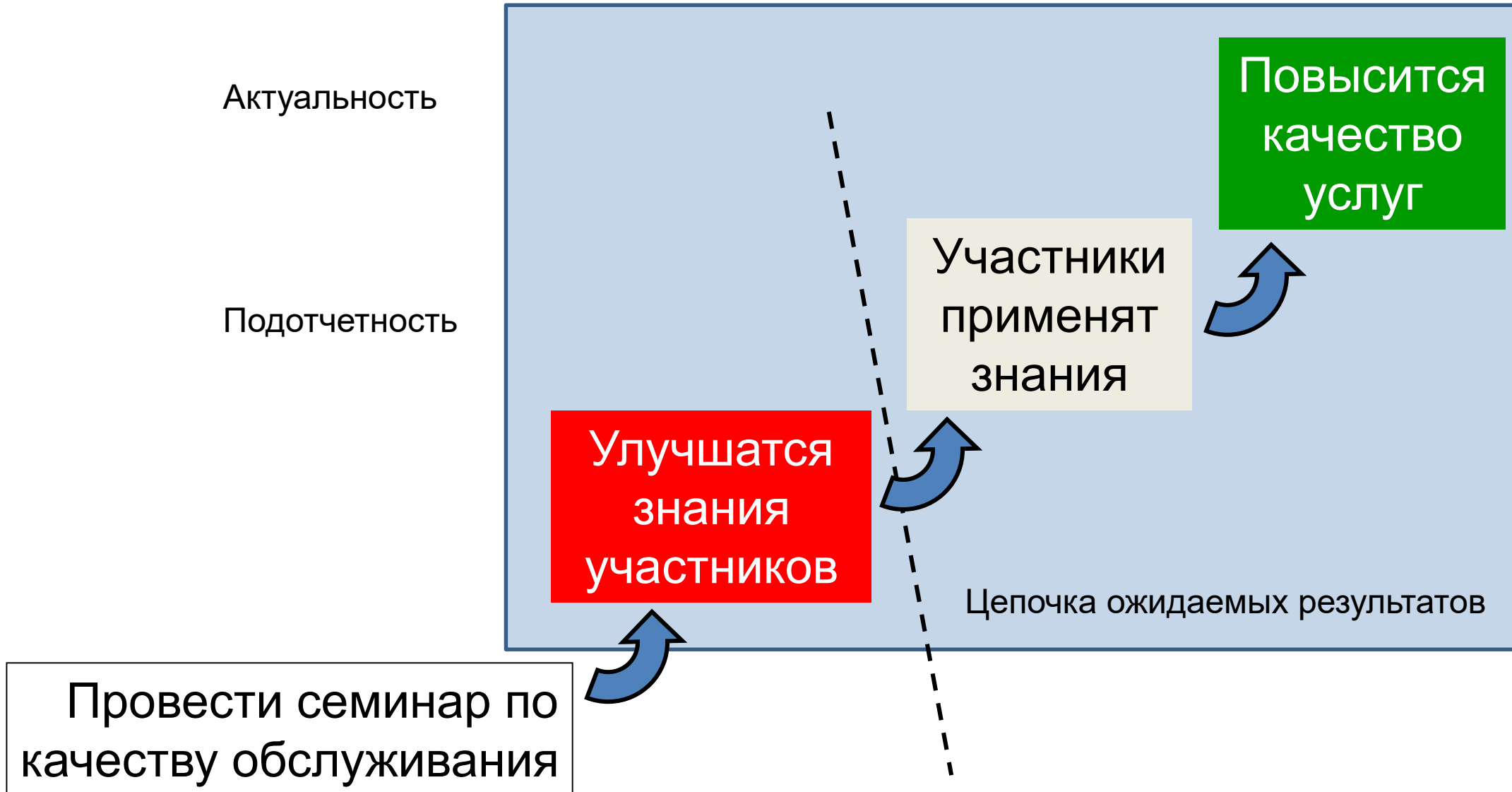


- **Стратегическая цель ("Миссия")**
То, ради чего предпринимается проект. Все, что делается, направлено на то, чтобы сделать вклад в реализацию миссии.
- **Цель проекта ("Цель")**
Непосредственный результат, которого должен достичь проект.
- **Цели действий ("Задачи")**
Что конкретно должно стать непосредственным результатом действий в рамках проекта.
- **Действия**
Что мы делаем для решения задач проекта.
- **Ресурсы**
Что необходимо для осуществления запланированных действий

Замысел (логика или «теория») проекта



Замысел (логика или «теория») проекта (пример)



«Теория» или
логика
проекта:
проблемы

- В явном виде не описана
- Содержит «разрывы» - ничем не обоснованные связи (часто это происходит из-за слишком глобальной цели)
- Бывает достаточно сложной

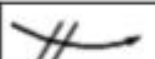
Из выступления
председателя
Счетной Палаты
РФ Т. Голиковой
в Госдуме

«Цели большинства программ неконкретны, содержат нечеткие формулировки, допускающие произвольное толкование, что не позволяет обеспечить проверку их исполнения...

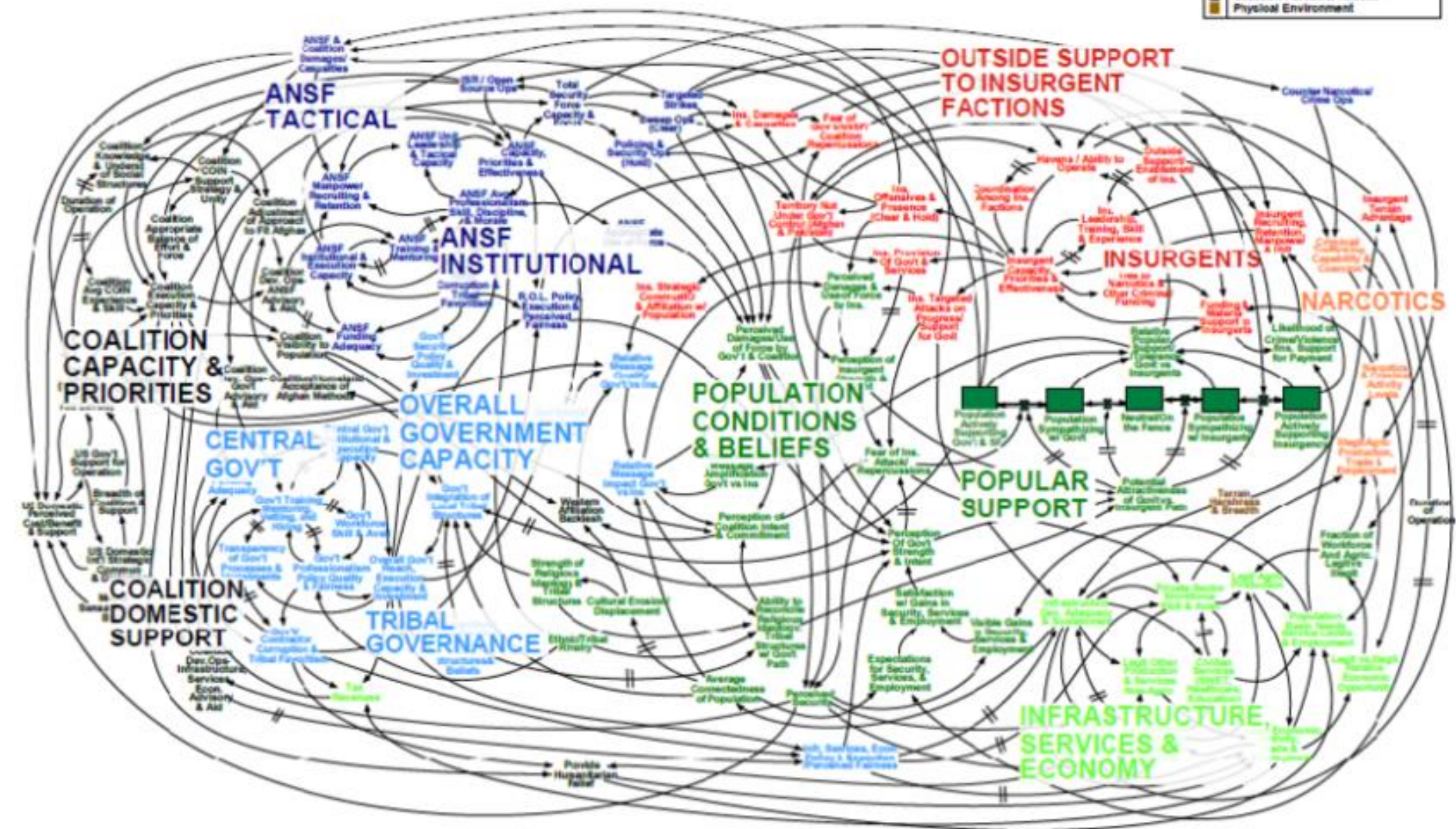
Типичны ситуации, когда достижение цели программы не обеспечивается ни одной из задач или задача не направлена на достижение ни одной из целей».

http://www.ng.ru/economics/2014-06-11/4_programms.html

Afghanistan Stability / COIN Dynamics

 = Significant Delay

- Population/Popular Support
- Infrastructure, Economy, & Services
- Government
- Afghanistan Security Forces
- Insurgents
- Crime and Narcotics
- Coalition Forces & Actions
- Physical Environment

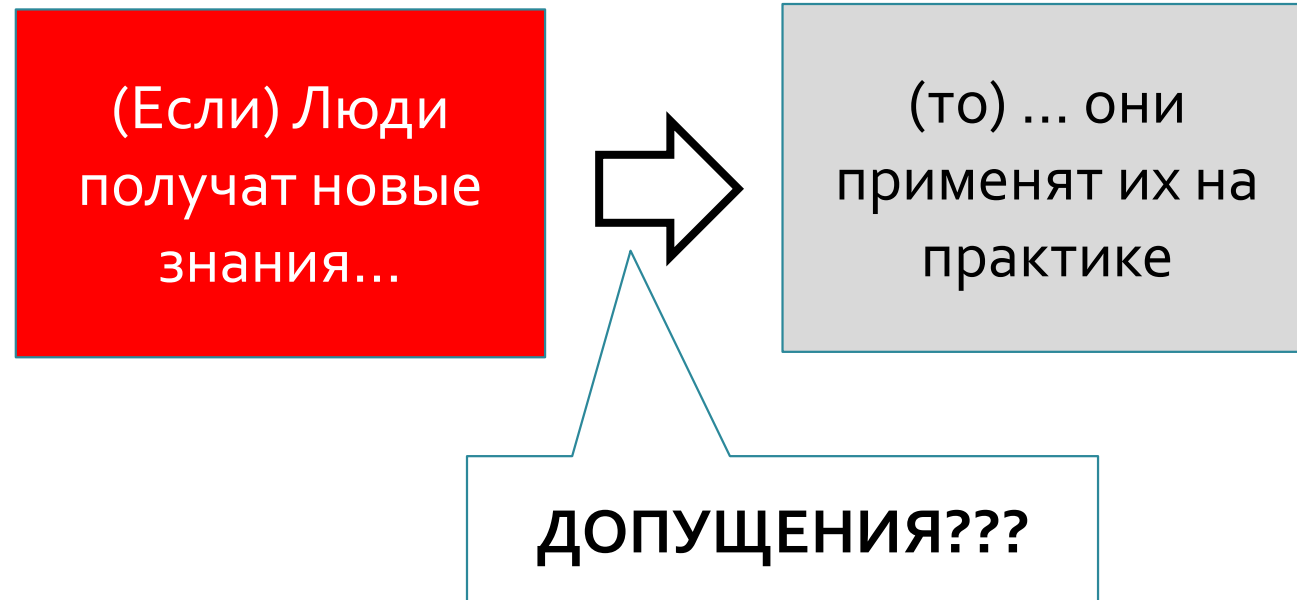


«Теория» или
логика
проекта:
всё не так
просто...

- Отсутствие описания «теории» проекта не обязательно означает, что её нет. Возможно, авторы проекта ее не вербализовали.
- Не для всех причинно-следственных связей всегда можно найти убедительные обоснования (иногда надо попробовать).
- Иногда логику («теорию») можно описать только после того, как деятельность завершена.

Допущения

Условия, которые не находятся под контролем исполнителей проекта, но соблюдение которых является необходимым для успешной реализации проекта.

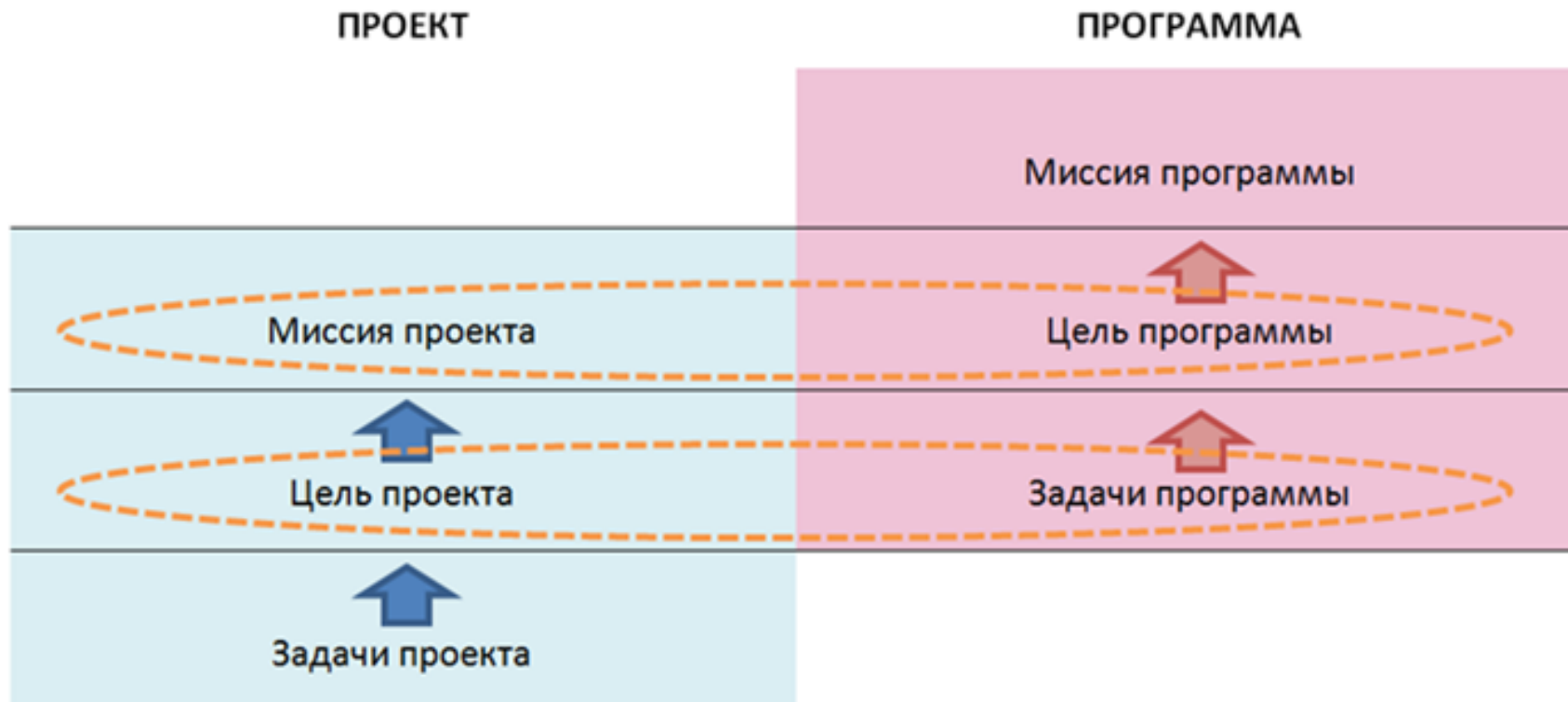


Проект и программа: сходства и отличия

Программа – это ограниченная во времени деятельность, представляющая собой совокупность взаимосвязанных проектов, которые осуществляются скоординировано для достижения общей цели.

http://www.pmojournal.ru/article_link.php?id=8

Согласование логики проекта с логикой программы

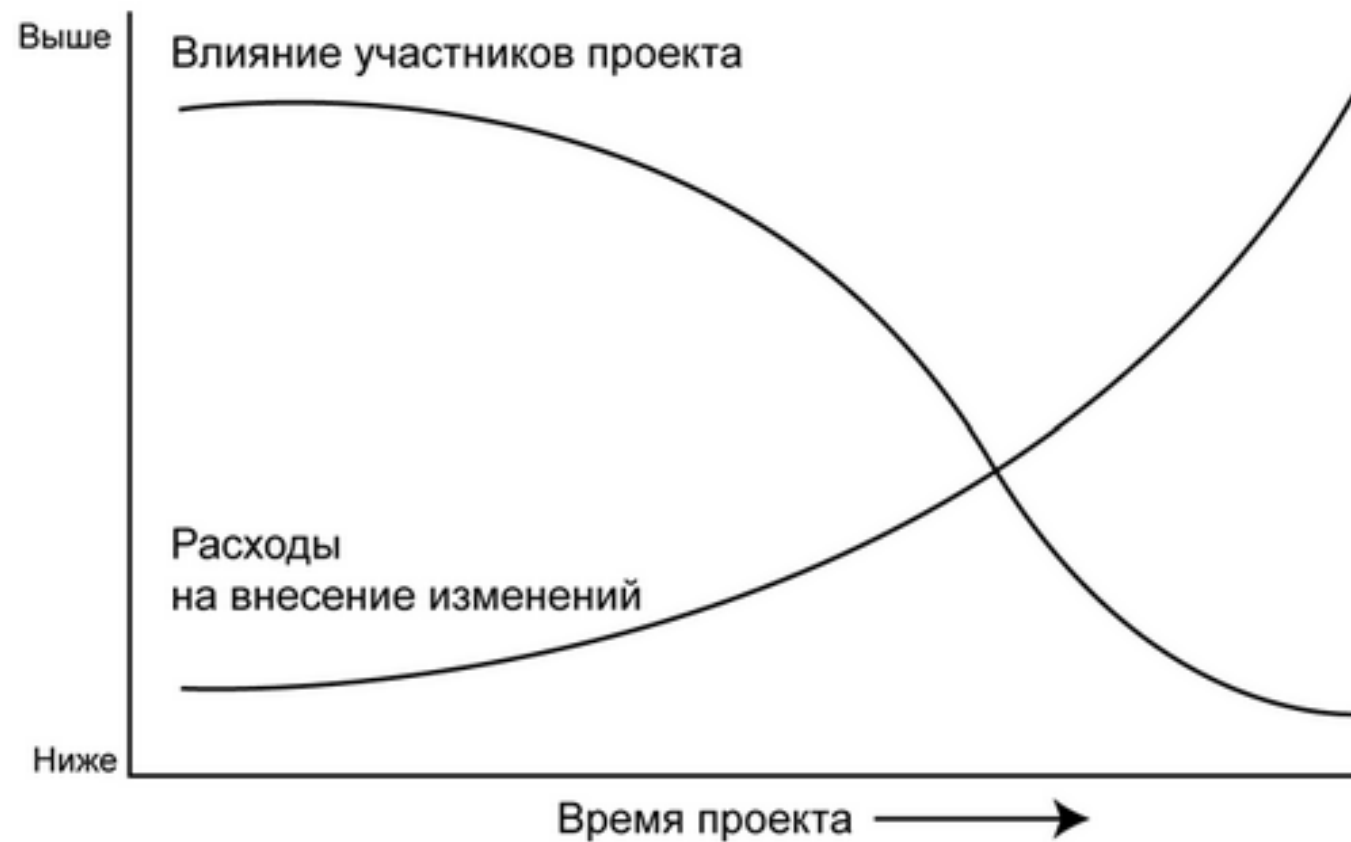


Согласование
стратегии,
программ и
проектов:
проблемы
(из выступления
председателя Счетной
Палаты РФ Т.Голиковой на
заседании Госсовета РФ)

«Цели, задачи, мероприятия отдельных государственных программ не всегда увязаны с заявленными стратегическими приоритетами»

<http://www.ach.gov.ru/structure/golikova-tatyana-alekseevna/speeches/2226/>

Жизненный
цикл проекта:
влияние
участников
и расходы на
корректировку

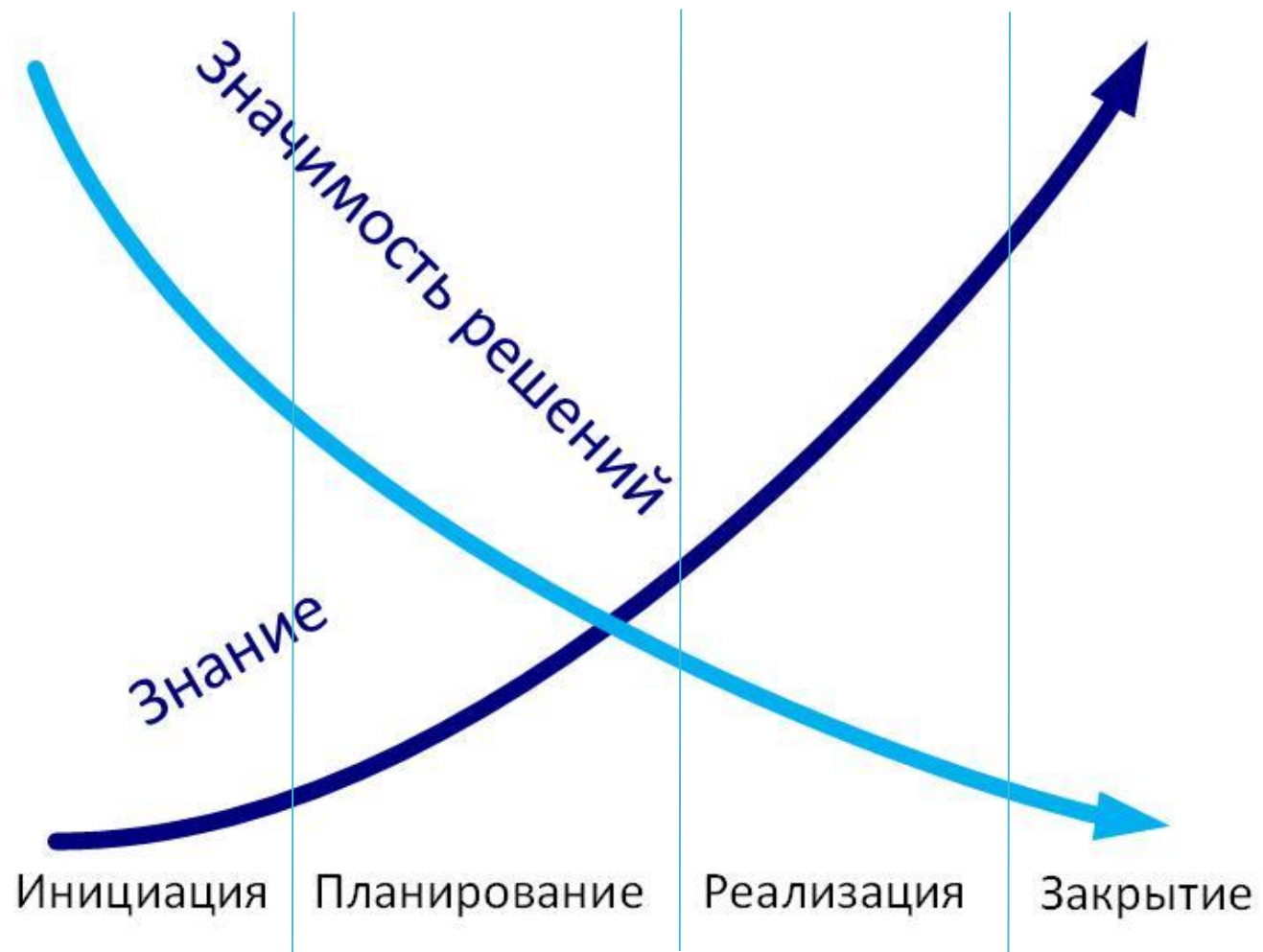


<http://vernikov.ru/management/project-management/pmbok-2004/structura-upravlenija-projectami/item/67-pmbok-zhiznennyi-cikl-project-i-organizatsiya.html>

Так, теперь надо
провести оценку
и внести
необходимые
коррективы...



Жизненный цикл проекта и значимость принимаемых решений



Проект и программа как объекты оценки: резюме

- Цель
- Внутренняя логика («теория проекта/программы») и необходимость ее обоснования
- Допущения (условия успешной реализации)
- Опосредованное и ограниченное влияние на результат
- Соотношение проекта и программы
- Жизненный цикл проекта/программы

Рекомендуемые источники информации

- [Книга «5 стадий управления проектом»](#)
- [Книга «Теория изменений: общие рекомендации к применению»](#)
- [Логическое согласование компонентов программы](#)
- [Книга «Оценка программ: методология и практика»](#)
- [Стандарт доказательности практик в сфере детства \(проект\)](#)
- [Группа на Facebook: «Проектирование и оценка в социальной сфере»](#)